



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ

Αξιοποίηση της Δημόσιας Περιουσίας για την ανάπτυξη και την ποιότητα ζωής

2/6/2010



Στόχοι Πολιτικής

- **Αξιοποίηση του αποθέματος πλούτου της χώρας με στόχους**
 - Οικονομική αναδιάρθρωση και ανάπτυξη
 - Αναβάθμιση της ποιότητας ζωής
 - Βελτίωση στα δημοσιονομικά της χώρας
- **Διασφάλιση**
 - Δημοσίων αγαθών
 - Συμμετοχών στρατηγικής σημασίας
 - Συμμετοχών εθνικής ασφάλειας
- **Επιτελικό κράτος που εγγυάται δημόσια αγαθά και αξιοποιεί το δυναμισμό του ιδιωτικού τομέα υπέρ του πολίτη**



Μέθοδοι/διαδικασίες

- **Βαθμοί κρατικής ιδιοκτησίας**
 - 51% ή μεγαλύτερο : απόλυτη πλειοψηφία
 - 34% : δεσμευτική ισχυρή μειοψηφία
 - Μικρότερο του 34% με συμφωνία μετόχων
 - Πλήρης ιδιωτικοποίηση
- **Διαδικασίες για την αξιοποίηση τεχνογνωσίας ιδιωτικού τομέα:**
 - Πώληση
 - Συμβάσεις Παραχώρησης
 - Στρατηγικός επενδυτής
 - Μετοχοποίηση μέσω Χρηματιστηρίου
 - Εταιρία συμμετοχών
- **Διαβούλευση με την αγορά**



Περιουσιακά Στοιχεία

- Τράπεζες: Αγροτική, ΤΤ, ΤΠ&Δ
- Μεταφορές: π.χ. Αεροδρόμια, Λιμάνια, ΟΣΕ
- Ύδρευση-Αποχέτευση: ΕΥΔΑΠ, ΕΥΑΘ
- Ενέργεια: π.χ. ΔΕΗ, ΔΕΠΑ, ΕΛΠΕ
- Τηλεπικοινωνίες: ΟΤΕ
- Παιγνία: π.χ. ΟΠΑΠ, Καζίνο, ΟΔΙΕ
- Ακίνητα: π.χ. ΚΕΔ, ΕΤΑ, Ολυμπιακά, Ακίνητα ΟΣΕ



Μεταφορές: ΟΣΕ

- **Κατάσταση:**
 - Το Ε.Δ. κατέχει 100% σε όλες τις εταιρείες του ομίλου
 - Ετήσιες ζημιές σχεδόν 1 δις, χρέος που προσεγγίζει τα 10 δις
- **Ενέργειες και αξιοποίηση:**
 - Άμεση αναδιάρθρωση για εξάλειψη ζημιών, μείωση χρέους
 - Κλείσιμο ζημιογόνων δρομολογίων
 - Εξορθολογισμός στελέχωσης και μετατάξεις πλεονάζοντος προσωπικού
 - Καθορισμός διαιτητικών συμβάσεων με όρους αγοράς, προμηθειών, συντήρησης
 - Πώληση του 49% της ΤΡΑΙΝΟΣΕ σε στρατηγικό επενδυτή και εκχώρηση management.
 - Εισφορά σταθμών και εμπορικών ακινήτων σε εταιρία ειδικού σκοπού και ανάπτυξη μέσω συμβάσεων παραχώρησης
 - Συμβάσεις παραχώρησης Εμπορευματικών Κέντρων Θριασίου Πεδίου, Θεσσαλονίκης



Λιμάνια: ΟΛΠ, ΟΛΘ, Περιφερειακά λιμάνια

- **Αξιοποίηση**

- Το Ε.Δ. κατέχει μερίδια 74% σε ΟΛΠ-ΟΛΘ και 100% στα περιφερειακούς λιμένες (10).
- Μελέτη της βέλτιστης εταιρικής κατανομής εθνικών λιμένων.
- Δημιουργία μιας ή περισσότερων διευρυμένων εταιρικών οντοτήτων στις οποίες θα περιέλθουν οι οργανισμοί λιμένων της χώρας.
- Ανάπτυξη υπηρεσιών λιμένων σε συνεργασία με στρατηγικούς εταίρους.
- Είσοδος των εταιρικών οντοτήτων στο Χρηματιστήριο με διατήρηση τουλάχιστον του 51% από το Ε.Δ.



Αεροδρόμια: ΔΑΑ, περιφερειακά αεροδρόμια

Αξιοποίηση του Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών

- Το Δημόσιο ελέγχει το 55%.
- Χρονική επέκταση της σύμβασης παραχώρησης
- Ενδεχόμενη εισφορά της συμμετοχής το Δημοσίου σε εταιρία συμμετοχών η/και στο ΧΑΑ

Αξιοποίηση των περιφερειακών αεροδρομίων

- Το Ε.Δ. ελέγχει το 100%, χωρίς εταιρική δομή
- Μελέτη της βέλτιστης εταιρικής κατανομής Α/Δ
- Συμβάσεις παραχώρησης των δικαιωμάτων διαχείρισης των επί μέρους ή ομάδων Α/Δ (γεωγραφικά) με στρατηγικούς επενδυτές
- Ίδρυση εταιρίας ή εταιριών όπου το Ε.Δ. θα εισφέρει τα αντίστοιχα δικαιώματα διαχείρισης Αεροδρομίων
- Είσοδος της εταιρίας ή των εταιριών στο ΧΑΑ



Συμβάσεις Παραχώρησης

- Αποτελεσματικό εργαλείο αξιοποίησης της Δημόσιας Περιουσίας, π.χ. Υποδομές, Ακίνητα
- **Εφαρμογή μηχανισμού παρακολούθησης** της καλής εκτέλεσης των συμβάσεων που βρίσκονται σε λειτουργία
 - Αττική Οδός
 - Ρίο-Αντίρριο
 - Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών
- **Νέες Συμβάσεις Παραχώρησης**
 - Εγνατία
 - Νέοι Αυτοκινητόδρομοι Αττικής, Οδικοί Άξονες Κρήτης
 - Εμπορευματικά κέντρα ΟΣΕ: Θριάσιο, Θεσσαλονίκη



Ύδρευση: ΕΥΑΘ, ΕΥΔΑΠ

- **ΕΥΑΘ:**
 - Μερίδιο Ε.Δ. 74%
 - Υφιστάμενος πλήρης διαχωρισμός δικτύου
 - Διάθεση του 23%
- **ΕΥΔΑΠ**
 - Μερίδιο Ε.Δ. 61%
 - Απαιτείται περαιτέρω διαχωρισμός του δικτύου
 - πώληση 10% ώστε να διατηρηθεί πλειοψηφία του 51%.
- **«Ελληνικά Ύδατα Α.Ε.»**
 - Διερεύνηση της δυνατότητας για εταιρική δομή συμμετοχών η οποία θα περιλαμβάνει ΕΥΔΑΠ, ΕΥΑΘ και τις επαρχιακές εταιρίες.



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ

Ενέργεια: ΔΕΠΑ, ΔΕΗ, ΕΛΠΕ

- **ΔΕΠΑ**

- Μερίδιο Ε.Δ. 65% και option ΔΕΗ για 30% του Ε.Δ.
- Εκτίμηση της αξίας του option της ΔΕΗ
- Κατεύθυνση διαχωρισμού ΔΕΠΑ-ΔΕΣΦΑ
- ΔΕΠΑ-ΔΕΣΦΑ με έλεγχο δημοσίου και διαχείριση

- **ΔΕΗ**

- Το Ε.Δ. κατέχει 51%
- Διατήρηση πλειοψηφίας ΕΔ στο ΔΕΣΜΗΕ
- Θεσμικές παρεμβάσεις για το άνοιγμα της χονδρικής και λιανικής αγοράς
- Υλοποίηση 3ου ενεργειακού πακέτου

- **ΕΛΠΕ**

- Διατήρηση της υφιστάμενης στρατηγικής συμμετοχής



Τηλεπικοινωνίες ΕΛΤΑ - ΟΤΕ - ΦΑΣΜΑ

ΕΛΤΑ

- Το Δημόσιο ελέγχει το 90% των ΕΛΤΑ.
- Το υπόλοιπο 10% ανήκει στο Ταχυδρομικό Ταμιευτήριο.
- Αξιοποίηση: πώληση 39% ώστε να διατηρηθεί πλειοψηφία του 51%.

ΟΤΕ

- Διατήρηση της υφιστάμενης στρατηγικής συμμετοχής

ΦΑΣΜΑ ΣΥΧΝΟΤΗΤΩΝ

- Μελέτη συμβάσεων παραχώρησης



Παίγνια

- **Καζίνα**
 - Πλήρης πώληση των συμμετοχών της ΕΤΑ
- **ΟΠΑΠ**
 - Το Δημόσιο ελέγχει τον Οργανισμό με δεσμευτική μειοψηφία (34%).
 - Σχέδιο νόμου που ρυθμίζει την εποπτεία της αγοράς, το διαδικτυακό στοίχημα και άδειες ηλεκτρονικών παιγνίων περιορισμένου κέρδους, επέκταση του ορίζοντα του μονοπωλίου
 - Αξιοποίηση της ρευστότητας του ΟΠΑΠ προκειμένου να επεκτείνει τις δραστηριότητές του (πχ. Ξυστό, διαδικτυακό στοίχημα, επέκταση αδειών).
 - Διατήρηση της συμμετοχής του ΕΔ



Διαχείριση Περιουσιακών Στοιχείων μέσω Εταιρίας Συμμετοχών

- Το Δημόσιο εισφέρει σε Εταιρία Συμμετοχών «καλάθι» πλειοψηφικών ή μη συμμετοχών
 - Άμεσα έσοδα για το ΕΔ
 - Συνέχιση του ελέγχου της ομάδας των εταιριών ή παραχωρήσεων τις οποίες έχει εισφέρει
 - Επιτρέπει τη διατήρηση του ελέγχου σε εταιρίες στρατηγικής σημασίας
 - Δίνεται η δυνατότητα εισφοράς μη εισηγμένων επιχειρήσεων οι οποίες δεν είναι δυνατόν να εισαχθούν άμεσα στο ΧΑ
 - Αποτελεσματική εφαρμογή σε ομοιογενή χαρτοφυλάκια
 - Εφαρμογή σε χαρτοφυλάκια συμβάσεων παραχώρησης με συμμετοχή παθητικών επενδυτών



Αξιοποίηση Ακίνητης Περιουσίας

- **ΚΕΔ - ΕΤΑ - ΟΛΥΜΠΙΑΚΑ ΑΚΙΝΗΤΑ**
 - Συγχώνευση των ανωτέρω εταιριών
 - Δικαιώματα εκμετάλλευσης
 - Ιδιοκτησία ΕΔ
 - Στην εταιρία θα δύναται να παραχωρηθούν και ακίνητα διαχείρισης Υπουργείων
 - Αξιοποίηση μέσω συμβάσεων παραχώρησης βάσει του Ν3049/2002
 - Διαχείριση του χαρτοφυλακίου με εταιρίες συμμετοχών
 - Ενδεχόμενη εισαγωγή τους στο ΧΑΑ
 - Προϋπόθεση: ειδικός νόμος κατά το πρότυπο των Ολυμπιακών Ακινήτων



Αξιοποίηση Ακίνητης Περιουσίας -2

- **ΞΕΝΙΑ**

- Πώληση μεμονωμένων ή δημιουργία επενδυτικού σχήματος στο οποίο θα εισφερθούν τα δικαιώματα εκμετάλλευσης όλων των Ξενία, αξιοποίηση με συμβάσεις παραχώρησης
- Ενδεχόμενη εισαγωγή της εταιρείας στο ΧΑΑ, με διακράτηση του 51% ή 34%.

- **Τουριστικά Ακίνητα**

- Δημιουργία χαρτοφυλακίων «υψηλής ποιότητας» τουριστικών ακινήτων και η εισφορά τους σε εταιρίες ανάπτυξης με συμβάσεις παραχώρησης
- Ενδεχόμενη εισαγωγή της εταιρείας στο ΧΑΑ, με διακράτηση του 51% ή 34%.

- **Μεγάλη περιουσία δημοσίου**

- Ειδικοί φορείς αξιοποίησης σημαντικών περιουσιακών στοιχείων δημοσίου (Ελληνικό, Τατόι)