



**ALPHA
SERVICES AND HOLDINGS**

Ομιλία στην Ετήσια Γενική Συνέλευση Μετόχων

(21 Μαΐου 2025)

Δημήτρης Κ. Τσιτσιράγκος

Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου

Κυρίες και Κύριοι Μέτοχοι, μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, φίλες και φίλοι, συνάδελφοι στην Alpha Bank

Αποτελεί για μένα εξαιρετική τιμή, αλλά και σοβαρή ευθύνη, να ανοίγω, για πρώτη φορά ως Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, τις εργασίες της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Alpha Bank.

Τη θέση αυτή κατείχε ο Γιάννης Κωστόπουλος, ο πιο σπουδαίος τραπεζίτης της σύγχρονης Ελλάδας. Η ηγεσία, το όραμα και η καθοδήγησή του έθεσαν τα θεμέλια για τις διαχρονικές αξίες της Alpha Bank, την αριστεία, τη στήριξη της επιχειρηματικότητας και τον καθοριστικό της ρόλο στην ανάπτυξη του ελληνικού χρηματοοικονομικού τομέα. Η παρακαταθήκη του, με επίκεντρο την καινοτομία και την ακεραιότητα, συνεχίζει να εμπνέει και να αποτελεί πρότυπο για όλους εμάς..

Θα ήθελα επίσης να αναφερθώ στον προκάτοχό μου, τον κ. Βασίλη Ράπανο, έναν διακεκριμένο ακαδημαϊκό που ανέλαβε την προεδρία του Διοικητικού Συμβουλίου σε μια ιδιαίτερα δύσκολη εποχή για την Ελλάδα, το ελληνικό τραπεζικό σύστημα και την Alpha Bank. Υπό την καθοδήγησή του, η Τράπεζα όχι μόνο ανταποκρίθηκε στις προκλήσεις, αλλά και εξελίχθηκε σε μια σύγχρονη τράπεζα που διοικείται από ανεξάρτητη διοίκηση και λειτουργεί με τα υψηλότερα πρότυπα διακυβέρνησης, διατηρώντας ταυτόχρονα τις βασικές αξίες και τις παραδόσεις της.

Το όραμα του Κωστόπουλου και η οξυδέρκεια του Ράπανου αποτελούν για εμένα πηγή έμπνευσης και πολύτιμο εφόδιο στον νέο μου ρόλο.

Κυρίες και κύριοι μέτοχοι,

Το 2024 αποτέλεσε ένα σημαντικό έτος για την ελληνική οικονομία, η οποία ενίσχυσε την ανθεκτικότητά της, εν μέσω ενός μεταβαλλόμενου διεθνούς περιβάλλοντος γεωπολιτικών εντάσεων και αυξημένης αβεβαιότητας. Ο ρυθμός ανάπτυξης διαμορφώθηκε στο 2,3%, σε επίπεδα υψηλότερα από τον μέσο όρο της Ευρωζώνης. Στο δημοσιονομικό πεδίο οι επιδόσεις ήταν εξαιρετικές. Το πρωτογενές πλεόνασμα ανήλθε στο 4.8% , το τέταρτο υψηλότερο στην Ευρωπαϊκή Ένωση (ΕΕ), ενώ το πλεόνασμα της Γενικής Κυβέρνησης, [μετά τις

πληρωμές των τόκων], διαμορφώθηκε στο 1,3% του ΑΕΠ. Η επίδοση αυτή οφείλεται κυρίως στην υπεραπόδοση των φορολογικών εσόδων του κράτους ως αποτέλεσμα της προσπάθειας για την πάταξη της φοροδιαφυγής, της διεύρυνσης της φορολογικής βάσης, αλλά και του συνδυασμού υψηλής κατανάλωσης και πληθωρισμού.

Η δημοσιονομική πρόοδος της χώρας αντανακλάται στην αναβάθμιση της πιστοληπτικής της ικανότητας και ενδυναμώνει την εμπιστοσύνη στον χρηματοπιστωτικό τομέα. Το δημόσιο χρέος, από το 2020 έως το 2024, μειώθηκε κατά περισσότερες από 50 ποσοστιαίες μονάδες του ΑΕΠ, η μεγαλύτερη αποκλιμάκωση στην ΕΕ. Παράλληλα, η σταθερή αύξηση των επενδύσεων από το 2019 συνέβαλε στην ενίσχυση της οικονομικής δραστηριότητας, ενώ ο πληθωρισμός αποκλιμακώθηκε στο 3% από 4,2% το 2023, παραμένοντας ωστόσο υψηλότερος έναντι του μέσου όρου της Ευρωζώνης.

Σημαίνουν όλα αυτά ότι αλλάζει το παραγωγικό μοντέλο μας; Η απάντηση είναι όχι. Παρά τα θετικά σημάδια έχουμε ακόμη δρόμο μπροστά μας ώστε να μιλήσουμε για μια εκ βάθρων αλλαγή του παραγωγικού μας μοντέλου. Αυτό απαιτεί συστηματική προσέλκυση επενδύσεων και κινητοποίηση σημαντικών παραγωγικών κεφαλαίων. Το 2024 η Ελλάδα προσέλκυσε κεφάλαια ύψους Ευρώ 20,7 δισ., ενώ η απορρόφηση πόρων από το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας (ΤΑΑ) ανήλθε στο 59%, κατατάσσοντας την Ελλάδα μεταξύ των δέκα κορυφαίων κρατών της ΕΕ. Ωστόσο, παρά τις ενισχυμένες ξένες άμεσες επενδύσεις και την άνοδο του μεριδίου των επενδύσεων στο ΑΕΠ στο 15,3% στο τέλος του 2024, αυτό παραμένει χαμηλότερο, από τον ευρωπαϊκό μέσο όρο που είναι στο 21,2%, ενώ το 2007, πριν ξεκινήσει η παγκόσμια χρηματοοικονομική κρίση, αντιστοιχούσε περίπου στο 1/4 του ΑΕΠ της χώρας μας.

Η υστέρηση στην κινητοποίηση ιδιωτικών κεφαλαίων, ιδιαίτερα στο πεδίο των υποδομών, της τεχνολογίας και της καινοτομίας, οφείλεται σε διαρθρωτικές αδυναμίες της ελληνικής οικονομίας όπως:

- γραφειοκρατικά και ρυθμιστικά εμπόδια,

- χρονοβόρες διαδικασίες έγκρισης ή ,συχνές αλλαγές στους κανονισμούς που αποθαρρύνουν τους επενδυτές,
- έλλειψη φορολογικών και άλλων κινήτρων στις επιχειρήσεις,
- καθυστερήσεις στην απονομή δικαιοσύνης και την επίλυση διενέξεων,
- το σχετικά μικρό μέγεθος της ελληνικής κεφαλαιαγοράς και η έλλειψη ευρείας βάσης θεσμικών επενδυτών και επιχειρηματικών κεφαλαίων και, βεβαίως,
- το ακόμη περιορισμένο πλαίσιο Σύμπραξης Δημοσίου και Ιδιωτικού Τομέα.

Είναι συνεπώς αδήριτη ανάγκη να συνεχιστούν οι μεταρρυθμίσεις με στόχο την απλούστευση των διαδικασιών και τη μείωση των διοικητικών βαρών, την περαιτέρω επιτάχυνση της απονομής δικαιοσύνης και επίλυσης διενέξεων, την ολοκλήρωση του Εθνικού Κτηματολογίου και την προώθηση των Τοπικών και Ειδικών Πολεοδομικών Σχεδίων και φυσικά την εφαρμογή του νέου νόμου για κίνητρα στην καινοτομία και τις συγχωνεύσεις. Η αύξηση του μέσου μεγέθους της ελληνικής επιχείρησης σε συνδυασμό με ενίσχυση της κουλτούρας για έρευνα θα ενισχύσει την παραγωγικότητα και την αξιοποίηση των οικονομιών κλίμακας και θα διευκολύνει την πρόσβαση σε δανειακά κεφάλαια.

Παράλληλα, πρόσθετες παρεμβάσεις απαιτούνται για την αναβάθμιση των υποδομών, την ενίσχυση τομέων όπως οι τεχνολογίες και εφαρμογές υγείας, η ρομποτική, η αμυντική βιομηχανία και η επισκευή και ναυπήγηση πλοίων και την ενίσχυση της χρηματοδότησης της πραγματικής οικονομίας.

Κυρίες και Κύριοι Μέτοχοι,

Παρά τις θετικές εξελίξεις και ευνοϊκές προοπτικές της ελληνικής οικονομίας, ένα τρωτό σημείο παραμένει. Το έλλειμμα στο ισοζύγιο τρεχουσών συναλλαγών έφθασε το 2024 στο υψηλό επίπεδο του 6,4% του ΑΕΠ. Η διεύρυνση του ελλείμματος οφείλεται, κυρίως, στην επιδείνωση του ισοζυγίου αγαθών, ενώ το ισοζύγιο υπηρεσιών παραμένει πλεονασματικό χάρη στις επιδόσεις του ελληνικού τουρισμού. Δεν πρόκειται για κάτι που πρέπει να μας εκπλήσσει. Οι εισαγωγές μας τρέχουν ταχύτερα από τις εξαγωγές, καθώς αναπτυσσόμαστε ταχύτερα από τους κύριους εμπορικούς μας εταίρους, τους Ευρωπαίους.

Επιπλέον, είμαστε καθαροί εισαγωγείς ενέργειας, οπότε έχουμε ζημιωθεί από τις υψηλότερες τιμές ενέργειας τα τελευταία έτη. Τέλος, ένα τμήμα των αυξημένων εισαγωγών αγαθών συνδέεται και με τις εισαγωγές κεφαλαιουχικού εξοπλισμού στο πλαίσιο των έργων του Ταμείου Ανάκαμψης και τον παραγωγικό τομέα της χώρας για επενδύσεις. Το 2025, η Ελλάδα καλείται, να διατηρήσει τη δυναμική της εν μέσω ενός ασταθούς διεθνούς περιβάλλοντος, ως αποτέλεσμα του εμπορικού πολέμου που έχει ξεσπάσει και μίας πιθανής επιβράδυνσης του ρυθμού ανάπτυξης σε ΗΠΑ και Ευρωζώνη. Η ποσοτικοποίηση των επιπτώσεων σε κάθε χώρα -επομένως και της Ελλάδας- είναι επισφαλής καθώς δεν γνωρίζουμε σε ποια επίπεδα δασμών θα ισορροπήσει αυτή η εμπορική διαμάχη. Ωστόσο, ορισμένα κανάλια μετάδοσης των άμεσων και έμμεσων επιπτώσεων μπορούν να σκιαγραφηθούν. Οι άμεσες επιπτώσεις αναμένεται να προέλθουν από τις εμπορικές συναλλαγές με τις ΗΠΑ, όπου όμως κατευθύνεται μόνο το 5% των εξαγωγών αγαθών μας. Οι έμμεσες επιπτώσεις, όμως, είναι οι κυριότερες, αφού έχουν πολλαπλασιαστικό αποτέλεσμα. Συγκεκριμένα, οι χώρες της Βόρειας Ευρώπης είναι οι βασικοί μας εμπορικοί εταίροι καθώς και οι χώρες από τις οποίες προέρχεται μεγάλο μέρος των τουριστικών ροών της Ελλάδας. Μία επιβράδυνση του ρυθμού ανάπτυξης των χωρών αυτών εξαιτίας των μειωμένων εξαγωγών προς τις ΗΠΑ, αλλά και μιας πιθανής υποτίμησης του δολαρίου έναντι του ευρώ, θα επηρεάσει αρνητικά και την Ελλάδα. Επιπλέον, η υψηλή αβεβαιότητα δύναται να καθυστερήσει ή ακόμα και να αποτρέψει την υλοποίηση επενδυτικών σχεδίων.

Το γεωπολιτικό σκηνικό αλλάζει και οι μεταβολές αυτές δεν περιορίζονται στον δασμολογικό πόλεμο, αλλά επεκτείνονται και στην ενίσχυση των αμυντικών δαπανών στην Ευρώπη, ως απάντηση στην αποδυνάμωση του NATO. Το σχέδιο ReArm Europe θα ενισχύσει τη χρηματοδότηση της Άμυνας, ωστόσο στην περίπτωση της Ελλάδας δεν αναμένονται σημαντικές δημοσιονομικές επιπτώσεις, αφού οι αμυντικές δαπάνες της χώρας ως ποσοστό του ΑΕΠ είναι ήδη από τις υψηλότερες μεταξύ των χωρών μελών του NATO (3.1% το 2024). Αποτελεί όμως μία ευκαιρία καθώς στο πλαίσιο του προγράμματος μπορεί να προσφερθούν αξιόλογες ευκαιρίες για την ανάπτυξη της αμυντικής βιομηχανίας και του εγχώριου οικοσυστήματος καινοτομίας.

Κυρίες και Κύριοι Μέτοχοι,

Το 2024 αποτέλεσε μία χρονιά ισχυρών επιδόσεων για την Alpha Bank. Τα Προσαρμοσμένα Κέρδη μετά από Φόρους ανήλθαν στα €861 εκατ., επιστρέψαμε στην διανομή μερισμάτων μετά από 16 χρόνια, ανακτήσαμε την επενδυτική βαθμίδα μετά από 14 χρόνια, υλοποιήσαμε με ταχύτητα τη στρατηγική μας συμφωνία με την UniCredit ενισχύοντας το προϊόντικό μας χαρτοφυλάκιο και διευρύνοντας τις λύσεις που παρέχουμε στους Πελάτες μας. Πιστοί στη δέσμευσή μας για μεγαλύτερη ανταμοιβή των Μετόχων μας, τα μερίσματα για το έτος 2024 αντιστοιχούν στο 43% επί των καθαρών κερδών και ανέρχονται σε Ευρώ 281 εκατ. το 75% των οποίων θα διατεθεί για την επαναγορά μετοχών.

Το 2025 ξεκινήσαμε δυναμικά με προσαρμοσμένα κέρδη ύψους 239 εκατομμυρίων ευρώ στο πρώτο τρίμηνο-η καλύτερη επίδοση στην ιστορία της τράπεζας, και απόδοση επί των ενσώματων ιδίων κεφαλαίων της τάξης του 15,4%.

Ενισχύσαμε, παράλληλα, την αξία των υπηρεσιών που προσφέρουμε στους Πελάτες μας, μέσω στοχευμένων εξαγορών.. Στην Κύπρο, προχωρήσαμε στην εξαγορά της Astro Bank, [συναλλαγή η οποία αναμένεται να έχει θετική επίπτωση στα έσοδα ανά μετοχή,] εδραιώνοντας τη θέση μας ως τρίτη μεγαλύτερη συστημική τράπεζα στη χώρα και διπλασιάζοντας την κερδοφορία μας. Επίσης, εξαγοράσαμε την FlexFin, ψηφιοποιημένη πλατφόρμα για factoring σε μικρομεσαίες επιχειρήσεις, την ραχοκοκκαλιά της ελληνικής οικονομίας. Τέλος, η τράπεζα προχώρησε στην εξαγορά του συνόλου του μετοχικού κεφαλαίου της AXIA, , με στόχο τη δημιουργία μιας ισχυρής επενδυτικής τραπεζικής πλατφόρμας σε Ελλάδα και Κύπρο.

Όσον αφορά την εταιρική διακυβέρνηση δίνουμε έμφαση στην εφαρμογή υψηλών προτύπων Εταιρικής Διακυβέρνησης, έχοντας προτεραιότητα την εναρμόνιση με το εκάστοτε νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο καθώς και τις βέλτιστες διεθνείς πρακτικές. Ο αριθμός των ανεξάρτητων μελών στο Διοικητικό Συμβούλιο διατηρείται πολύ πάνω από το ελάχιστο επιτρεπτό όριο και διαμορφώνεται σε 64%. Επιπλέον, το ποσοστό των γυναικών στο Διοικητικό μας Συμβούλιο

ανέρχεται σε 45% ενώ το 50% των προέδρων στις Επιτροπές του Διοικητικού Συμβουλίου είναι γυναίκες.

Στόχος μας είναι να στηρίξουμε ενεργά την ελληνική οικονομία, επιτυγχάνοντας ισχυρή αύξηση του όγκου των χορηγήσεων, καθώς και διατηρήσιμο ρυθμό αύξησης των εσόδων από προμήθειες, ενώ τα κέρδη ανά μετοχή θα παραμείνουν σε σταθερά ανοδική τροχιά. Διατηρούμε, βεβαίως, τη δέσμευσή μας για τη συνεχή ενίσχυση της ανταμοιβής των Μετόχων μας και για την παροχή μίας κορυφαίας εμπειρίας εξυπηρέτησης στους Πελάτες μας, τοποθετώντας την Alpha Bank στην πρώτη γραμμή του ευρωπαϊκού τραπεζικού κλάδου.

Κυρίες και κύριοι μέτοχοι,

Στην Alpha Bank, η επιχειρηματική μας δραστηριότητα είναι άρρηκτα συνδεδεμένη με την κοινωνική ευθύνη, αντικατοπτρίζοντας το όραμά μας για έναν κόσμο βιώσιμο και δίκαιο. Με το σύνθημα «Μαζί», ενώνουμε τις δυνάμεις μας με την κοινωνία, προωθώντας πρωτοβουλίες που ενισχύουν τη συνοχή, την ανάπτυξη και την ευημερία.

Από το πρόγραμμα IQonomy, το οποίο έχει φτάσει σε 604 σχολεία και 175 περιοχές της Ελλάδας, προσφέροντας οικονομικές γνώσεις σε πάνω από 61.000 μαθητές και πολίτες κάθε ηλικίας, μέχρι το πρόγραμμα «Μαζί με στόχο την Υγεία», το οποίο ενισχύει τις υγειονομικές δομές και στηρίζει τις πιο ευάλωτες περιοχές, η Alpha Bank επιδεικνύει τη συνεχή δέσμευσή της έναντι της κοινωνίας. Στη πρόσφατη μελέτη κοινωνικού αντικτύπου για το πρόγραμμα Μαζί με Στόχο την Υγεία στην Ήπειρο, όπου προσφέραμε στήριξη σε 17 κέντρα υγείας και μονάδες φροντίδας ηλικιωμένων, διαπιστώθηκε ότι για κάθε 1€ επένδυσης από την Τράπεζα, επιστρέφει στην κοινωνία αξία 11,46€.

Μέσω της πρωτοβουλίας «Πολιτισμός για Όλους», προσφέρουμε σε 44.000 ωφελούμενους το 2024 τη δυνατότητα πρόσβασης σε πολιτιστικές δραστηριότητες, ενισχύοντας την ένταξη ατόμων με αναπηρία, ηλικιωμένων και παιδιών σε Ιδρύματα.

Και, φυσικά, είμαστε παρόντες σε κάθε μεγάλη στιγμή ή ανάγκη. Συμμετέχοντας ενεργά στην αποκατάσταση των υποδομών στη Θεσσαλία και τη Ρόδο και στηρίζοντας πολίτες και επιχειρήσεις που επλήγησαν, μέχρι την πρόσφατη δέσμευσή μας, σε συνεργασία με τις υπόλοιπες συστημικές τράπεζες, για την αναβάθμιση εκατοντάδων δημόσιων σχολείων σε όλη την Ελλάδα με επένδυση ύψους 100 εκατ. ευρώ, η Alpha Bank συνεχίζει να επενδύει σε ένα καλύτερο μέλλον. Ως υπεύθυνος κοινωνικός εταίρος, ενσωματώνουμε τη βιώσιμη

ανάπτυξη και την κοινωνική ευθύνη στη στρατηγική μας, επιβεβαιώνοντας τη δέσμευσή μας για έναν κόσμο πιο δίκαιο και βιώσιμο.

Κυρίες και Κύριοι Μέτοχοι, φίλες και φίλοι

Η Τράπεζά μας ανταποκρίνεται με επιτυχία στις προκλήσεις του παρόντος , δημιουργώντας αξία για την κοινωνία καθώς και για τους Μετόχους μας, τους οποίους και θα ήθελα να ευχαριστήσω θερμά για την ενεργό στήριξή τους.

Η σταθερή τροχιά ανόδου την οποία ακολουθούμε, είναι αποτέλεσμα σκληρής δουλειάς και αποτέλεσμα συλλογικής προσπάθειας. Η δυναμική και η αφοσίωση που υπάρχει στο Διοικητικό Συμβούλιο, σε συνδυασμό με την άριστη συνεργασία με τον Διευθύνοντα Σύμβουλο, την Εκτελεστική Επιτροπή και το προσωπικό της Τράπεζας, είναι το εφόδιο που θα μας επιτρέψει να προχωρήσουμε με αποφασιστικότητα και να συνεχίσουμε την πορεία μας προς την επίτευξη των κοινών μας στόχων.

Τους ευχαριστώ όλους θερμά. Με όραμα και αισιοδοξία θα συνεχίσουμε τις προσπάθειες για μια καλύτερη τράπεζα που θα ανταμείβει τους Μετόχους μας και ταυτόχρονα θα υπηρετεί τους στόχους της οικονομικής ανάπτυξης και κοινωνικής ευημερίας.

Σας ευχαριστώ